

LAPORAN KINERJA (LKj) SMK KEHUTANAN NEGERI MANOKWARI

2019



KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN
BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN SDM
SMK KEHUTANAN NEGERI MANOKWARI



RINGKASAN EKSEKUTIF

Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Kehutanan Negeri Manokwari sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) di bidang pendidikan menengah kejuruan formal di lingkungan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.

Tugas dan fungsi SMK Kehutanan Negeri Manokwari diselenggarakan berdasarkan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor P.17/Menlhk/Setjen/OTL.0/1/2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri dengan wilayah pelayanan Provinsi Papua, Papua Barat dan Maluku.

Memasuki tahun kelima Rencana Strategis (Renstra) SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2015 – 2019, pada Tahun 2019 SMK Kehutanan Negeri Manokwari memiliki Indikator Kinerja yaitu “Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia” dengan target 46 orang lulusan.

Sebagai bentuk pertanggungjawaban Satker SMK Kehutanan Negeri Manokwari kepada publik, maka disusun Laporan Kinerja (LKj) Instansi Pemerintah dengan mengacu pada Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014. Hasil pengukuran dari capaian kinerja kegiatan menunjukkan bahwa SMK Kehutanan Negeri Manokwari pada tahun 2019 adalah sebesar **97,83%** dengan capaian pelaksanaan anggaran sebesar

Rp. 14.358.000.858,- atau sebesar **95,65%** dari target yang ada sebesar **Rp. 15.010.425.000,-**. Tidak tercapainya capaian pelaksanaan keuangan sesuai target 100% disebabkan berbagai faktor salah satunya yaitu terdapat banyaknya peserta didik yang mengundurkan diri/pindah sekolah sehingga berpengaruh signifikan terhadap pelaksanaan kegiatan lingkup SMK Kehutanan Negeri Manokwari.

SMK Kehutanan Negeri Manokwari berkomitmen terus menerus menyempurnakan dan mengembangkan sistem akuntabilitas kinerja sesuai yang diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Tugas dan Fungsi Organisasi	2
C. Sumber Daya Manusia	4
D. Sarana dan Prasarana	5
E. Dasar Hukum	6
F. Aspek Strategis Organisasi.....	6
G. Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	7
II. PERENCANAAN KINERJA	9
A. Rencana Strategis (Renstra Tahun 2015-2019)	9
B. Rencana Kerja Tahun 2019	10
C. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2019	12
III. AKUNTABILITAS KINERJA	13
A. Capaian Kinerja Organisasi	13
B. Realisasi Anggaran	17
C. Permasalahan dan Saran Tindak Lanjut	18
IV. PENUTUP	21

Lampiran

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Struktur Organisasi SMK Kehutanan Negeri Manokwari 3

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Jumlah Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari berdasarkan Golongan Tahun 2019	4
Tabel 2. Jumlah Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari berdasarkan Jabatan Tahun 2019	4
Tabel 3. Jumlah Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari berdasarkan Pendidikan Tahun 2019	5
Tabel 4. Laporan Posisi Barang Milik Negara di Neraca Posisi per tanggal 31 Desember 2019 SMKKN Manokwari	6
Tabel 5. Target Renja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	11
Tabel 6. Alokasi Pagu Anggaran APBN dan Revisi Anggaran Belanja Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 ..	11
Tabel 7. Capaian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	13
Tabel 8. Efektivitas Capaian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	14
Tabel 9. Efisiensi Capaian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	14
Tabel 10. Realisasi Capaian Kinerja sampai dengan Tahun 2019 terhadap Target Renstra 2015 - 2019 SMK Kehutanan Negeri Manokwari	15
Tabel 11. Perbandingan Capaian Output Lulusan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2015-2019	16
Tabel 12. Target dan Realisasi Keuangan Per Komponen Kegiatan Tahun 2019	17
Tabel 13. Perbandingan Realisasi Keuangan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2018 dan Tahun 2019	18

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Perjanjian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	23
Lampiran 2. Realisasi Keuangan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	27
Lampiran 3. Realisasi Fisik SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019	28

I. PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan berpedoman kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah, setiap instansi wajib untuk menyelenggarakan perjanjian kinerja yang merupakan komitmen dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. SMK Kehutanan Negeri Manokwari sebagai unsur penyelenggara pemerintahan, wajib untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan fungsinya dalam rangka mewujudkan tata pemerintahan yang baik (*good governance*) mengacu pada rencana strategis dan rencana kerja yang telah ditetapkan.

Dalam kerangka Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) 2015-2019, peran Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan untuk menyokong tujuan pembangunan tahun 2015-2019 adalah (1) Menjaga kualitas LH yang memberikan daya dukung, pengendalian pencemaran, pengelolaan DAS, keanekaragaman hayati serta pengendalian perubahan iklim; (2) Menjaga luasan dan fungsi hutan untuk menopang kehidupan, menyediakan hutan untuk kegiatan sosial, ekonomi rakyat, dan menjaga jumlah dan jenis flora dan fauna serta *endangered species*; (3) memelihara kualitas lingkungan hidup, menjaga hutan, dan merawat keseimbangan ekosistem dan keberadaan sumberdaya.

Badan Penyuluhan dan Pengembangan SDM (BP2SDM) merupakan Unit Eselon I pelaksana Program Peningkatan Penyuluhan dan

Pengembangan SDM membawahi Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Kehutanan Negeri sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) pada Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Tugas dan fungsi SMK Kehutanan Negeri Manokwari diselenggarakan berdasarkan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor P.17/Menlhk/Setjen/OTL.0/1/2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri dengan wilayah pelayanan Provinsi Papua, Papua Barat dan Maluku.

Dalam pengelolaan pendidikan kejuruan menengah kehutanan, peraturan tersebut sebelumnya sudah ditindaklanjuti dengan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama Antara Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan dengan Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor: PKS. 2/P2SDM/SET/KUM.3/12/2018:Nomor: 618/D.D5/KS/2018; Nomor: 29344/B.D/KS/2018 tanggal 13 Desember 2018 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan. Persetujuan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dalam suratnya Nomor B/2208/M.PAN/6/2009.

B. TUGAS DAN FUNGSI ORGANISASI

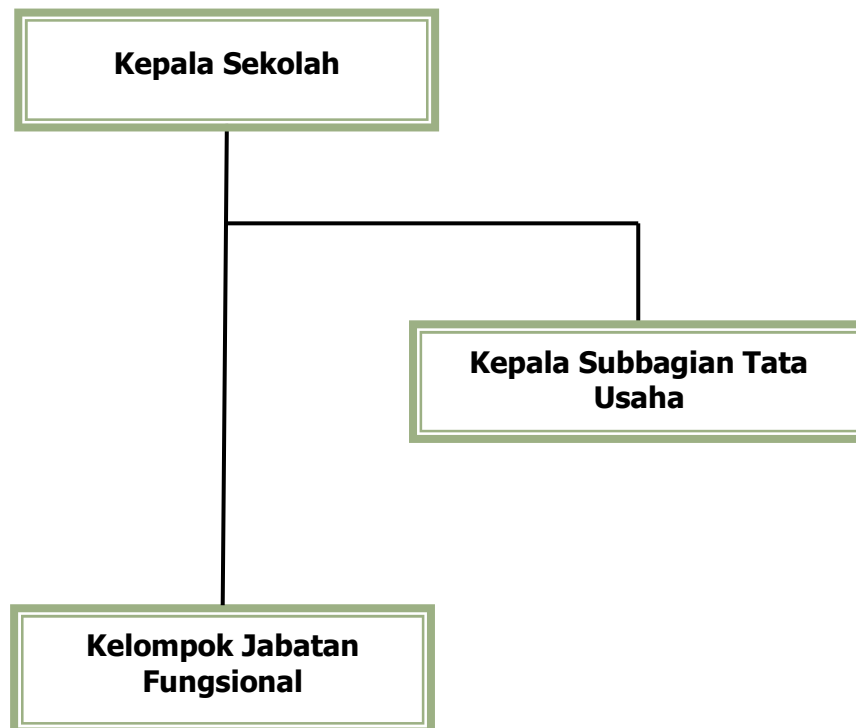
Sesuai Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor P.17/Menlhk/Setjen/OTL.0/1/2016 tentang organisasi dan tata kerja Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri. Tugas Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri adalah melaksanakan pendidikan menengah kejuruan kehutanan bagi tamatan Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama atau sederajat.

Dalam melaksanakan tugas yang diemban tersebut, Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri memiliki fungsi:

- a. Penyusunan rencana dan program pendidikan pengajaran;
- b. Pelaksanaan pendidikan dan pengajaran di dalam dan di luar Sekolah;
- c. Pelaksanaan kerja sama pendidikan dan pengajaran;
- d. Pelaksanaan urusan tata usaha dan rumah tangga.

Berikut struktur organisasi SMK Kehutanan Negeri Manokwari seperti yang tercantum pada Gambar 1 berikut.

Gambar 1. Struktur Organisasi SMK Kehutanan Negeri Manokwari



C. SUMBER DAYA MANUSIA

Jumlah pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 sebanyak 48 orang, yang terdiri dari 1 orang pejabat struktural dan 47 orang pegawai non struktural. Selain itu terdapat 17 orang tenaga honorer yang direkrut oleh Satker SMK Kehutanan Negeri Manokwari pada Tahun 2019, sehingga total pegawai pada SMK Kehutanan Negeri Manokwari 65 orang. Keadaan pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari yang diklasifikasi berdasarkan golongan, jabatan dan pendidikan sampai dengan Desember 2019 disajikan pada Tabel 1, 2 dan 3.

Tabel 1. Jumlah Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari berdasarkan Golongan Tahun 2019

Golongan	Ruang					Jumlah (orang)
	a	b	c	d	e	
I	-	2	-	1	-	3
II	-	1	2	15	-	18
III	2	16	4	2	-	24
IV	1	2	-	-	-	3
Jumlah	3	21	6	18	-	48

Tabel 2. Jumlah Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari berdasarkan Jabatan Tahun 2019

No.	Jabatan	L (orang)	P (orang)	Jumlah (orang)
1	Pejabat Struktural	1	-	1
2	Pejabat Fungsional Umum	21	13	34
3	Pejabat Fungsional Tertentu	7	6	13
	Jumlah	29	19	48

Tabel 3. Jumlah Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari berdasarkan Pendidikan Tahun 2019

No.	Jabatan	L (orang)	P (orang)	Jumlah (orang)
1	Master / Magister / S-2	3	-	3
2	Sarjana / S-1	11	11	22
3	Diploma	5	-	5
4	SMA	6	6	20
5	SMP	3	-	3
6	SD	3	-	3
	Jumlah	31	17	48

Pada tahun 2019 terdapat 2 orang pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari yang pensiun, terdiri dari 1 orang fungsional umum dan 1 orang fungsional tertentu.

D. SARANA DAN PRASARANA

Fasilitas penyelenggaraan pendidikan yang digunakan sebagai sarana dan prasarana penunjang yang digunakan di SMK Kehutanan Negeri Manokwari sampai dengan Bulan Desember 2019 adalah sebesar Rp.593.656.534.030,- sebagaimana Tabel 4.

Tabel 4. Laporan Posisi Barang Milik Negara di Neraca Posisi per tanggal 31 Desember 2019 SMK Kehutanan Negeri Manokwari

No.	Uraian	Nilai (Rp.)
1.	Barang Konsumsi	930.000
2.	Tanah	564.315.520.000
3.	Peralatan dan Mesin	7.990.424.439
4.	Gedung dan Bangunan	27.576.812.338
5.	Jalan dan Jembatan	860.446.000
6.	Irigasi	509.876.000
7.	Jaringan	164.184.500
8.	Aset Tetap Lainnya	645.043.431
9.	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	4.175.152.120
JUMLAH		593.656.534.030

E. DASAR HUKUM

1. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
2. Peraturan Menteri PAN dan RB RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
3. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. P.17/Menlhk/Setjen/OTL.0/1/2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri.
4. Perjanjian Kerja Sama Antara Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan dengan Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor: PKS.2/P2SDM/SET/KUM.3/12/2018 Nomor:618/D.D5/KS/2018;

Nomor: 29344/B.D/KS/2018 tanggal 13 Desember 2018 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan.

F. ASPEK STRATEGIS ORGANISASI

Mengacu pada Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. P.17/Menlhk/Setjen/OTL.0/1/2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri, tugas SMK Kehutanan Negeri Manokwari adalah melaksanakan pendidikan menengah kejuruan kehutanan bagi tamatan Sekolah Menengah Pertama atau sederajat. Dalam melaksanakan tugas dimaksud, fungsi yang diselenggarakan adalah:

- a. penyusunan rencana dan program pendidikan pengajaran;
- b. pelaksanaan pendidikan dan pengajaran di dalam dan di luar sekolah;
- c. pelaksanaan kerja sama pendidikan dan pengajaran;
- d. pelaksanaan urusan tata usaha dan rumah tangga.

Secara teknis operasional, sebagai unsur pendukung dapat diterjemahkan bahwa SMK Kehutanan Negeri Manokwari melaksanakan tugas dan fungsi Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan dalam rangka menyediakan tenaga teknis menengah kehutanan yang terampil untuk bekerja di tingkat tapak.

Secara geografis, wilayah pelayanan SMK Kehutanan Negeri Manokwari meliputi Provinsi Papua, Papua Barat dan Maluku. Berdasarkan hasil Seleksi Penerimaan Peserta Didik Baru Tahun Ajaran 2019/2020, dapat dilihat tingginya animo masyarakat untuk melanjutkan sekolah di SMK Kehutanan Negeri Manokwari. Dari target penerimaan sebanyak 85 orang calon peserta didik baru, telah diterima sebanyak target yang disediakan. Hal ini juga terlihat pada penerimaan calon peserta didik baru pada tahun-tahun sebelumnya. Dari jumlah target penerimaan yang disediakan, peserta didik baru yang diterima selalu memenuhi target tersebut.

G. PERMASALAHAN UTAMA (*STRATEGIC ISSUE*)

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi organisasi, SMK Kehutanan Negeri Manokwari tidak terlepas dari permasalahan dalam mengembangkan kompetensi SDM sebagai tenaga teknis bidang kehutanan di tingkat tapak. Beberapa permasalahan yang sering dihadapi adalah:

1. Kepastian hukum terkait status lahan yang ditempati SMK Kehutanan Negeri Manokwari yang sampai dengan saat ini masih belum jelas berakibat pada upaya pengembangan fasilitas penunjang baik untuk kegiatan pendidikan (laboratorium, fasilitas Teaching Factory, Tempat uji Kompetensi terstandar), fasilitas asrama, serta fasilitas sekolah lainnya.
2. Intervensi eksternal yang terjadi mempengaruhi keputusan-keputusan terkait penegakan aturan maupun kebijakan, bahkan intervensi ini dapat terjadi pada kondisi yang ekstrem seperti intimidasi dan pemalangan sekolah.
3. Etos kerja pegawai (Guru dan Staf TU) yang makin menurun akibat berbagai faktor yang terakumulasi (kondisi internal dan eksternal) pada akhirnya mempengaruhi semangat kerja, tanggungjawab dan kedisiplinan para pegawai.
4. Kualitas lulusan sangat mempengaruhi eksistensi penyelenggaraan pendidikan pada satuan pendidikan. Penyelenggaraan pendidikan yang mempengaruhi kualitas lulusan salah satunya adalah proses pembelajaran yang belum terstandar. Proses pembelajaran dipengaruhi oleh beberapa beberapa komponen yaitu : kemampuan peserta didik, tenaga pendidik, pembiayaan, metode pembelajaran, sarana dan prasarana serta kurikulum. Berkaitan dengan hal dimaksud, seluruh komponen tersebut seharusnya di kelola secara optimal sehingga proses pembelajaran dapat berjalan dengan baik.

II. PERENCANAAN KINERJA

A. RENCANA STRATEGIS (RENSTRA TAHUN 2015-2019)

Sasaran Strategis Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Tahun 2015-2019 untuk mendukung visi pembangunan nasional, yaitu:

1. Menjaga kualitas lingkungan hidup untuk meningkatkan daya dukung lingkungan, ketahanan air dan kesehatan masyarakat;
2. Memanfaatkan potensi sumberdaya hutan dan lingkungan hutan secara lestari untuk meningkatkan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat yang berkeadilan;
3. Melestarikan keseimbangan ekosistem dan keanekaragaman hayati serta keberadaan SDA sebagai sistem penyangga kehidupan untuk mendukung pembangunan berkelanjutan.

Sasaran strategis tersebut selanjutnya ditetapkan sebagai panduan dan target kinerja pembangunan lingkungan hidup dan kehutanan periode tahun 2015-2019. Berkenaan dengan ditetapkannya target tersebut, maka kegiatan-kegiatan yang berkaitan dengan penyelenggaraan pendidikan SMK Kehutanan Negeri Manokwari ditujukan untuk mendukung pelaksanaan sasaran strategis di atas. Oleh karena itu di dalam skema program kerja pembangunan lingkungan hidup dan kehutanan, penyelenggaraan pendidikan menengah kehutanan termasuk dalam kerangka pengembangan SDM yang diklasifikasikan di dalam kebijakan pendukung.

Sesuai rencana strategis SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2015-2019, penyelenggaraan kegiatan Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan. SMK Kehutanan Negeri Manokwari memiliki sasaran kegiatan tahun 2019 berupa Tersedianya Tenaga Teknis Menengah Kehutanan sebanyak 46 orang lulusan.

Unit Kegiatan Penyediaan Tenaga Teknis Menengah Kehutanan dibagi kedalam 2 (dua) elemen kegiatan yaitu:

1. Penyelenggaraan Pendidikan
 - a. Tersedianya kurikulum pendidikan;
 - b. Terselenggaranya pelaksanaan pembinaan siswa;
 - c. Tersedianya sarana dan prasarana pendidikan;
 - d. Terselenggaranya kegiatan humas dan kerjasama pendidikan.
2. Dukungan Penyelenggaraan Pendidikan
 - a. Tersedianya dukungan penatausahaan keuangan;
 - b. Tersedianya dukungan penatausahaan kepegawaian tenaga pendidik dan kependidikan;
 - c. Terselenggaranya dukungan penatausahaan rumah tangga dan perlengkapan;
 - d. Terselenggaranya dukungan penatausahaan urusan umum.

B. RENCANA KERJA TAHUN 2019

Sasaran yang ingin dicapai sesuai dengan program dan kegiatan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019, meliputi 2 (dua) elemen kegiatan sebagaimana diuraikan sebelumnya. Program Peningkatan Penyuluhan dan Pengembangan SDM pada satker SMK Kehutanan Negeri Manokwari terdiri dari 1 (satu) kegiatan dengan target output kegiatan yaitu adalah Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia. Matriks Rencana Kegiatan dan Output per Komponen disajikan pada Tabel 5.

Tabel 5. Target Renja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019

No	Sasaran	Kegiatan	Indikator Kegiatan	Target Output
1.	Jumlah Tenaga Teknis Menengah Kejuruan Kehutanan Yang Tersedia	Penyelenggaraan pendidikan menengah kejuruan kehutanan di Manokwari	Orang lulusan	46
2.	Layanan Perkantoran	Penyelenggaraan layanan perkantoran	layanan	1

Alokasi pagu anggaran APBN Tahun Anggaran 2019 untuk mendukung penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 adalah sebesar Rp. 14.925.701.000,- yang merupakan Rupiah Murni (RM). Berdasarkan surat Kepala Badan P2SDM Kementerian LHK Nomor S.43/P2SDM/SET/KEU.0/8/2019 tanggal 13 Agustus 2019 tentang Realokasi Belanja Pegawai Satuan Kerja Lingkup Badan P2SDM Tahun Anggaran 2019 dan berdasarkan surat Sekretaris Jenderal Kementerian LHK Nomor S.728/Setjen/Rocan/Rev.1/7/2019 tanggal 31 Juli 2019 tentang Usulan Revisi Anggaran Tahun 2019, SMK Kehutanan Negeri Manokwari mengalami pergeseran anggaran Belanja Pegawai Tahun Anggaran 2019 dalam rangka memenuhi kebutuhan anggaran untuk pembayaran kenaikan gaji ASN sehingga pagu anggaran SMK Kehutanan Negeri Manokwari menjadi sebesar Rp. 15.010.425.000,- sebagaimana tersaji pada Tabel 6 berikut.

Tabel 6. Alokasi Pagu Anggaran APBN dan Revisi Anggaran Belanja Pegawai SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019

No	Program/Kegiatan/Satker	Pagu (Rp.)	
		APBN	Revisi Anggaran Belanja Pegawai
Peningkatan Penyuluhan dan Pengembangan SDM			
Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan			
1	SMKKN Manokwari	14.925.701.000	15.010.425.000

C. PERJANJIAN KINERJA (PK) TAHUN 2019

Perjanjian Kinerja dalam Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) merupakan dokumen pernyataan kinerja/kesepakatan kinerja/perjanjian kinerja antara atasan dan bawahan untuk mewujudkan target kinerja tertentu berdasarkan sumber daya yang dimiliki oleh instansi/lembaga.

Sebagai tindak lanjut dari terbitnya DIPA SMK Kehutanan Negeri Manokwari TA. 2019, telah dilaksanakan Perjanjian Kinerja Tahun 2019 antara Kepala Sekolah SMK Kehutanan Negeri Manokwari dengan Kepala Badan P2SDM pada bulan Desember 2018. Perjanjian kinerja ini berisi mengenai komitmen Kepala Sekolah SMK Kehutanan Negeri Manokwari untuk memenuhi target kinerja pada Tahun 2019, yaitu nilai jumlah lulusan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 yaitu 46 orang. Perjanjian Kinerja antara Kepala SMK Kehutanan Negeri Manokwari dengan Kepala Badan P2SDM Tahun 2019 disajikan pada Lampiran 1.

III. AKUNTABILITAS KINERJA

A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

1. Hasil Pengukuran Capaian Kinerja

a. Pengukuran Capaian Kinerja

Berdasarkan hasil pengukuran, capaian kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 yaitu sebesar **97,83%** yang merupakan capaian kinerja yang tercantum pada Tabel 7 berikut.

Tabel 7. Capaian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019

No.	Indikator Kinerja	Target 2019	Realisasi 2019	% Capaian
1	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	46 orang	45 orang	97,83

Tidak tercapainya Indikator Kinerja Kegiatan pada SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 ini dikarenakan terdapat 1 peserta didik yang mengundurkan diri sebelum dilaksanakannya Ujian Nasional dan Uji Kompetensi, sehingga jumlah peserta didik yang dinyatakan lulus hanya 45 orang.

b. Efektivitas Capaian Kinerja

Pada dasarnya capaian kinerja pada Tahun 2018 dan Tahun 2019 tidak mencapai target yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja, namun demikian capaian pada Tahun 2019 lebih besar dari capaian Tahun 2018 sehingga nilai efektivitas capaian kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019 yaitu sebesar **1,01** sebagaimana tercantum pada Tabel 8 berikut.

Tabel 8. Efektivitas Capaian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019

No.	Indikator Kinerja	% Capaian		Efektivitas
		Tahun 2018	Tahun 2019	
1	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	96,72	97,83	1,01

c. Efisiensi Capaian Kinerja

Pada Tahun 2019 secara umum kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari dapat dikatakan belum baik, penggunaan anggaran dalam mencapai target kinerja sudah efisien, hal ini ditunjukkan oleh nilai efisiensi capaian kinerja sebesar **1,06** sebagaimana tercantum pada Tabel 9 berikut.

Tabel 9. Efisiensi Capaian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019

No.	Indikator Kinerja	% Capaian		Efisiensi
		Fisik	Keuangan	
1	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	101,31	95,65	1,06

d. Realisasi Capaian Kinerja sampai dengan Tahun 2019 terhadap Target Renstra 2015 - 2019

Realisasi capaian kinerja sampai dengan Tahun 2019 terhadap Renstra 2015 - 2019 dengan cara membandingkan realisasi setiap indikator kinerja kegiatan sampai dengan Tahun 2019 dengan target Renstra. Berdasarkan hasil perhitungan realisasi capaian kinerja sampai

dengan Tahun 2019 yaitu sebesar **73,18%** sebagaimana tercantum pada Tabel 10 berikut.

Tabel 10. Realisasi Capaian Kinerja sampai dengan Tahun 2019 terhadap Target Renstra 2015 - 2019 SMK Kehutanan Negeri Manokwari

Kegiatan	Sasaran / Indikator Kinerja	Satuan	Target Renstra 2015-2019	Realisasi s.d 2019	% Progres
Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan	Tersedianya tenaga teknis menengah kehutanan				
	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	orang	440	322	73,18

Tidak tercapainya progres capaian SMK Kehutanan Negeri Manokwari selama 5 tahun (2015-2019) disebabkan karena terdapat peserta didik yang mengundurkan diri/pindah sekolah sehingga mengurangi jumlah realisasi lulusan per tahun yang jauh dari target yang ditetapkan.

2. Evaluasi dan Analisa Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dilakukan untuk mengetahui capaian SMK Kehutanan Negeri Manokwari terhadap sasaran, program dan kegiatan yang dilaksanakan pada tahun 2019. Berdasarkan Rencana Strategis Tahun 2015-2019 dan Rencana Kerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2018, kinerja Kegiatan Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan diukur melalui 2 Sasaran Elemen Kegiatan, yaitu:

- 1) Penyelenggaraan Pendidikan
- 2) Dukungan Penyelenggaraan Pendidikan.

a. Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2019

Berdasarkan Rencana Kerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019, untuk kegiatan Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kehutanan, target tahun 2019 adalah 46 orang lulusan. Target tersebut tidak dapat dicapai sesuai target yang ditentukan pada tahun 2019 dikarenakan terdapat 1 peserta didik yang mengundurkan diri sebelum pada tahun ajaran 2018/2019, sehingga jumlah siswa yang lulus dan mengikuti wisuda adalah 45 orang peserta didik (**97,83%**).

b. Perbandingan Capaian 2015 sampai dengan 2019 dengan Renstra 2015-2019

Mengacu pada Renstra SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2015-2019, target capaian kinerja lulusan untuk tahun 2019 adalah sebanyak 80 orang. Target tidak dapat dicapai dengan jumlah peserta didik yang dinyatakan lulus dan mengikuti wisuda sebanyak 45 orang, ini disebabkan karena terdapat 1 peserta didik yang mengundurkan diri sebelum dilaksanakannya Ujian Nasional dan Uji Kompetensi pada tahun ajaran 2018/2019, yang mengakibatkan tidak tercapainya target yang telah ditentukan. Hal tersebut menjadi tugas besar untuk dapat lebih meningkatkan capaian kinerja lulusan agar sebanding dengan input penerimaan peserta didik di awal tahun ajaran. Perbandingan progres capaian dibandingkan dengan Renstra 2015-2019 dapat dilihat pada Tabel 11.

Tabel 11. Perbandingan Capaian Output Lulusan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2015-2019

Uraian	Lulusan Tahun (orang)				
	2015	2016	2017	2018	2019
Program Peningkatan Penyuluhan dan Pengembangan SDM					
Kegiatan Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan					
Target	70	130	80	80	80
Realisasi	47	118	53	59	45

B. REALISASI ANGGARAN

Berdasarkan Renja Tahun 2019, total anggaran SMK Kehutanan Negeri Manokwari adalah sebesar **Rp. 14.925.701.000,-** dengan sumber dana Rupiah Murni, namun dalam perjalanannya anggaran tersebut mengalami proses revisi terkait dengan kebijakan pemerintah. Pada akhir tahun 2019 anggaran SMK kehutanan Negeri Manokwari menjadi sebesar **Rp. 15.010.425.000,-** dengan realisasi pelaksanaan keuangan adalah **Rp. 14.358.000.858,-**.

Untuk masing-masing *output* kegiatan, target dan realisasi keuangannya dapat diuraikan sebagai berikut:

- a) Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia dengan target pencapaian keuangan sebesar 48,30% dan realisasi 44,99%.
- b) Layanan perkantoran dengan target pencapaian keuangan sebesar 51,70% dan realisasi 50,66%.

Target dan realisasi keuangan untuk masing-masing *output* kegiatan dapat dilihat pada Tabel 12, dan untuk capaian kinerja per kegiatan, realisasi keuangan dan fisik disajikan pada Lampiran 2 dan Lampiran 3.

Tabel 12. Target dan Realisasi Keuangan Per Komponen Kegiatan Tahun 2019

No	Komponen	Volume Output	Target (Rp)	Realisasi (Rp)
1	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	46 orang	7.250.425.000 (48,30%)	6.729.412.232 (44,99%)
2.	Layanan perkantoran	1 layanan	7.760.000.000 (51,70%)	7.628.588.626 (50,66%)
Jumlah			15.010.425.000 (100%)	14.358.000.858 (95,65%)

Jika dibandingkan dengan realisasi keuangan Tahun 2018 sebesar **94,35%**, realisasi keuangan Tahun 2019 mengalami kenaikan. Namun hal ini belum mencapai target maksimal. Rincian perbandingan realisasi keuangan dan fisik tahun 2018 dan Tahun 2019 sebagaimana Tabel 13 berikut.

Tabel 13. Perbandingan Realisasi Keuangan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2018 dan Tahun 2019

Tahun	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase (%)	
			Keuangan	Fisik
2018	17.467.253.000	16.479.938.958	94,35	98,65
2019	15.010.425.000	14.358.000.858	95,65	101,31

C. PERMASALAHAN DAN SARAN TINDAK LANJUT

Capaian kinerja SMK Kehutanan Manokwari tahun 2019 dengan prosentase **97,83%** perlu ditingkatkan dan didorong untuk lebih baik pada tahun mendatang. Dalam usaha mencapai kinerja yang optimal, SMK Kehutanan Negeri Manokwari tidak terlepas dari berbagai permasalahan dalam proses pelaksanaan kegiatan.

Permasalahan yang dihadapi satker SMK Kehutanan Negeri Manokwari dalam mewujudkan pencapaian kinerja yang maksimal antara lain:

1. Kepastian hukum terkait status lahan SMK Kehutanan Negeri Manokwari yang sampai dengan saat ini masih belum jelas berakibat pada upaya pengembangan fasilitas penunjang untuk kegiatan pendidikan.
2. Intervensi eksternal yang terjadi mempengaruhi keputusan-keputusan terkait penegakan aturan maupun kebijakan, bahkan intervensi ini dapat terjadi pada kondisi yang ekstrem seperti intimidasi dan pemalangan sekolah.

3. Belum Terlaksananya Proses Pembelajaran Sesuai Standar agar dapat meningkatkan kualitas penyelenggaraan SMK Kehutanan adalah standar khusus dan standar internasional,
4. Etos kerja pegawai (Guru dan Staf TU) yang makin menurun akibat berbagai faktor yang terakumulasi (kondisi internal dan eksternal) pada akhirnya mempengaruhi semangat kerja, tanggungjawab dan kedisiplinan para pegawai.

Untuk dapat meningkatkan capaian kinerja di masa mendatang dan mereduksi permasalahan yang ada, tindak lanjut pemecahan masalah yang perlu dilakukan oleh SMK Kehutanan Negeri Manokwari adalah:

1. Penguatan Status Hukum Lahan SMK Kehutanan Negeri Manokwari dengan cara:
 - a. Penyelesaian permasalahan status hukum lahan SMK Kehutanan Negeri Manokwari yang belum jelas,
 - b. Pemindahan lokasi SMK Kehutanan Negeri Manokwari ke lokasi lain yang memiliki kepastian hukum terkait status lahannya, sebagai alternatif penyelesaian.
2. Pengembangan manajemen sekolah sesuai dengan standarisasi
 - a. Penguatan organisasi dan pengelolaan sekolah sesuai dengan standar,
 - b. Penguatan manajemen Sumber Daya Manusia (SDM),
 - c. Penguatan manajemen berbasis lingkungan (Green School),
 - d. Penguatan manajemen kesiswaan,
 - e. Penguatan peran serta/pemberdayaan masyarakat,
 - f. Pelaksanaan akreditasi sekolah,
 - g. Peningkatan proses pembelajaran sesuai dengan standarisasi.
3. Peningkatan proses pembelajaran sesuai dengan standarisasi

- a. Penyesuaian kurikulum yang berbasis pada kompetensi keahlian dengan perbandingan 70 % bidang vokasi Kehutanan dan 30 % muatan Nasional dan kewilayahan,
 - b. Penyesuaian metode pembelajaran dengan mengedepankan pencapaian kompetensi literasi, numerasi dan sikap didalam pencapaian kompetensi keahlian vokasi kehutanan,
 - c. Penerapan pendekatan ilmiah (*Scientifik Approach*) dan penilaian autentik pada proses pembelajaran,
 - d. Pengembangan e-learning dan Computer Base Test (CBT) pada proses pembelajaran,
 - e. Pengembangan model pembelajaran kreatif dan inovatif,
 - f. Pelibatan dunia usaha/dunia industri dalam proses pembelajaran,
 - g. Peningkatan pelaksanaan Uji Kompetensi Keahlian melalui mekanisme sertifikasi kompetensi.
4. Melakukan Penyediaan dan peningkatan mutu tenaga pendidik dan kependidikan yang memadai, yaitu:
- a. Perbaikan sistem recruitment tenaga kontrak untuk tenaga pendidik sesuai kebutuhan,
 - b. Penambahan tenaga pendidik tetap baik khususnya pada bidang kejuruan kehutanan,
 - c. Peningkatan mutu tenaga pendidik (non teknis) yang tersedia melalui jalur keahlian ganda,
 - d. Peningkatan kompetensi seluruh tenaga pendidik sesuai dengan bidang keahlian yang diampu melalui kegiatan pelatihan maupun pemagangan,
 - e. Peningkatan kompetensi tenaga kependidikan yang mampu mendukung proses pendidikan.

IV. PENUTUP

Perjanjian Kinerja SMK Kehutanan Negeri Manokwari tahun 2019 telah ditetapkan dalam sasaran dan program, yang dalam pelaksanaannya ditetapkan dalam beberapa kegiatan dengan pencapaian kinerja sebesar **97,83%**. Kegiatan tersebut sesuai dengan misi organisasi yang ingin dicapai dalam kerangka pengembangan kualitas pendidikan SMK Kehutanan Negeri Manokwari secara umum, yaitu menyiapkan tenaga teknis menengah kehutanan yang profesional, mandiri dan berakhlak mulia, menyiapkan tenaga teknis menengah kehutanan yang memiliki daya saing tingkat nasional maupun internasional dan memantapkan kelembagaan pendidikan menengah kehutanan.

Upaya untuk meningkatkan pencapaian kinerja di masa datang akan terus dilakukan, khususnya melalui kegiatan perencanaan yang lebih baik guna ketepatan rencana kegiatan dan anggaran, peningkatan kualitas tenaga pelaksana, pengawasan dan pengendalian yang lebih baik. Laporan kinerja ini merupakan bagian dari evaluasi penyelenggaraan tugas dan fungsi SMK Kehutanan Negeri Manokwari, yang diharapkan akan dapat lebih meningkatkan kinerja pencapaian sasaran berdasarkan visi dan misi yang ditetapkan.

LAMPIRAN



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil. Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Drs. Nelles Kapitarauw

**Jabatan : Kepala Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri
Manokwari**

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Ir. Helmi Basalamah, MM

Jabatan : Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan SDM

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Dalam upaya tersebut akan melaksanakan pengawasan melekat berjenjang, internalisasi revolusi mental serta mendorong dan membangun generasi berwawasan lingkungan. Pencapaian target kinerja tersebut merupakan bagian tidak terpisahkan atas tanggung jawab jabatan.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua,

Ir. Helmi Basalamah, MM
NIP. 19611119 198802 1 001

Jakarta, Desember 2018

Pihak Pertama,

Drs. Nelles Kapitarauw
NIP. 19591112 199203 1 006

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN KEHUTANAN NEGERI MANOKWARI**

No.	Sasaran	Indikator Kinerja 2015-2019	Target Kinerja 2019
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Tersedianya tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan, 2.300 orang.	46 orang

Kegiatan
Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan

Anggaran
Rp14.925.701.000,-

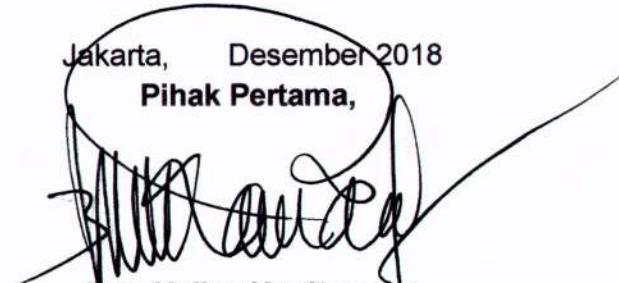
Pihak Kedua,



Ir. Helmi Basalamah, MM
NIP. 19611119 198802 1 001

Jakarta, Desember 2018

Pihak Pertama,



Drs. Nelles Kapitarauw
NIP. 19591112 199203 1 006



REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil. Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Drs. Nelles Kapitarauw

Jabatan : Kepala Sekolah Menengah Kejuruan Kehutanan Negeri Manokwari

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Ir. Helmi Basalamah, M.M.

Jabatan : Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan SDM

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Dalam upaya tersebut akan melaksanakan pengawasan melekat berjenjang, internalisasi revolusi mental serta mendorong dan membangun generasi berwawasan lingkungan. Pencapaian target kinerja tersebut merupakan bagian tidak terpisahkan atas tanggung jawab jabatan.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Oktober 2019

Pihak Kedua,

Ir. Helmi Basalamah, M.M.
NIP. 19611119 198802 1 001

Pihak Pertama,

Drs. Nelles Kapitarauw
NIP. 19590204 198603 1 001

**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN KEHUTANAN NEGERI MANOKWARI**

No.	Sasaran	Indikator Kinerja 2015-2019	Target Kinerja 2019
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Tersedianya tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan, 2.300 orang.	46 orang

Kegiatan
Penyelenggaraan Pendidikan Menengah Kejuruan Kehutanan

Anggaran
Rp15.010.425.000,-

Jakarta, Oktober 2019

Pihak Kedua,



Ir. Helmi Basalamah, M.M.
NIP. 19611119 198802 1 001

Pihak Pertama,



Drs. Nelles Kapitarauw
NIP. 19590204 198603 1 001

Lampiran 2. Realisasi Keuangan SMK Kehutanan Negeri Manokwari Tahun 2019

**REALISASI KEUANGAN PER JENIS KOMPONEN KEGIATAN
SATKER SMK KEHUTANAN NEGERI MANOKWARI TAHUN 2019**

Kode	Satker/Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Target			Realisasi		
		Anggaran	%	Ttb %	Anggaran	%	Ttb %
451650	SMK Kehutanan Negeri Manokwari						
029.08.10	Program Peningkatan Penyuluhan dan Pengembangan SDM						
5442.001	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	7.250.425.000	100,00	48,30	6.729.412.232	93,15	44,99
5442.994	Layanan Perkantoran	7.760.000.000	100,00	51,70	7.628.588.626	97,99	50,66
JUMLAH		15.010.425.000		100,0	14.358.000.858		95,65

Lampiran 3. Realisasi Fisik SMK Kehutanan Negeri Manokwari
Tahun 2019

**REALISASI FISIK PER JENIS KOMPONEN KEGIATAN
SATKER SMK KEHUTANAN NEGERI MANOKWARI TAHUN 2019**

Kode	Satker/Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Target			Realisasi		
		Vol.	%	Ttb.	Vol.	%	Ttb.
451650	SMK Kehutanan Negeri Manokwari						
029.08.10	Program Peningkatan Penyuluhan dan Pengembangan SDM						
5442.001	Jumlah tenaga teknis menengah kejuruan kehutanan yang tersedia	46 Orang	100,00	48,30	45 Orang	95,99	46,36
5442.994	Layanan Perkantoran	1 Layanan	100,00	51,70	1 Layanan	106,28	54,94
JUMLAH				100,00			101,31